



Behördenmanagement

Fortbildungen für Führungskräfte und Führungskräftenachwuchs 2024

FS-06 „Was will ich denn mit denen? Umgang mit den Generationen X, Y und Z“

- Datum:** 26. November 2024 (Dienstag)
- Ort:** Mainz
- Zielgruppe:** Behördenleiterinnen und Behördenleiter sowie Geschäftsleiterinnen und Geschäftsleiter der Gerichte, Staatsanwaltschaften und der Justizvollzugsanstalten sowie deren Stellvertretungen, Abteilungsleitungen, Leitungen von Projektgruppen, Ausbildungsleitungen
- Inhalt:** Nahezu alle Zeitschriften (z. B. Stern, Spiegel, Focus) bzw. auch verschiedene Studien unterschiedlicher Institutionen (u. a. die wohl bekannteste wie die Shell-Jugendstudie) beschäftigen sich seit Jahren immer wieder mit den Generationen, insbesondere mit der Generation Z (alle ab 2000 Geborenen).
- Dabei scheint es, als würde diese Generation die Arbeitswelt vollständig „auf den Kopf“ stellen. Ein Stück weit wird sie das, aber ob wir dadurch in der Zukunft bei einer drei-/vier-Tage-Woche sind, bleibt mehr als fraglich. Die jungen Erwachsenen werden umgarnt mit besonderen Leistungen wie z. B. Azubi-Auto, Laptops, usw. und Arbeitgeber hoffen, dass sie auf diesem Weg weiterhin dauerhaft zu gutem Personal kommen. Hierbei wird z. T. verkannt, dass es nach wie vor Aspekte wie Sicherheit sind, die bei den jungen Erwachsenen die höchsten Nennungen haben, wenn es um die Frage geht: Was ist Dir bei Deinem Arbeitgeber wichtig? Ferner sind immaterielle Aspekte wie Anerkennung, Wertschätzung, Aufmerksamkeit u. ä. viel wichtiger als materielle Anreize. Diese Themen sind untrennbar mit dem Thema Führung verknüpft und eine solche gelingt nur mit herausragenden und inspirierenden Führungskräften, die neue Wege gehen und ausgetrampelte Pfade verlassen. Auch Ausbilderinnen und Ausbilder gehören dazu.
- Dennoch wird es zunehmend schwieriger, junge Menschen zunächst einmal zu finden und dann auch dauerhaft an sich zu binden. Unter Umständen liegt es auch an einer Umkehrung vom Arbeitgebermarkt zu einem Arbeitnehmermarkt. Insbesondere der Generation Z wird nachgesagt, dass sie die Konditionenpolitik in den Unternehmen bestimmen und manchmal können sie es auch ... oder ... sie gehen „woanders“ hin.



Behördenmanagement

Fortbildungen für Führungskräfte und Führungskräftenachwuchs 2024

Ob das alles wirklich so ist, ob wir wirklich machtlos zusehen müssen, wie alle anderen noch gute Bewerber bzw. dauerhaft Personal an sich binden können, aber wir nicht, soll im Rahmen dieses Vortrags und anschließendem Praxis-Workshop erarbeitet werden.

Methodisch kommen Vortrag, Praxisbeispiele und Diskussion zum Einsatz. Dabei wäre es wichtig, lieb gewonnene Denkmuster wie z. B. „Haben wir schon immer so gemacht!“ oder „Haben wir noch nie so gemacht!“ kritisch zu hinterfragen. Insbesondere ist es von Bedeutung, weg von einer Haltung, die geprägt ist von „Geht nicht, weil ...“ hin zu einer Haltung zu kommen, die geprägt ist von „Würde schon gehen, wenn ...“.

Referierende: Marco Weißer
Büroleitender Beamter/Ausbildungsleiter, Autor
Verbandsgemeinde Höhr-Grenzhausen

Anmeldefrist: 6. November 2023

Veranstalter: Rheinland-Pfalz